

PROJET DES CENTRES D'EXCELLENCE D'AFRIQUE (CEA)

PROCES VERBAL DE LA QUINZIEME REUNION DU COMITE DE PILOTAGE DU PROJET DES CENTRES D'EXCELLENCE D'AFRIQUE (ACE I)

23 Septembre 2019

Bureau de la Banque Mondiale, Dakar, Sénégal

MEMBRES PRESENTS

1. Prof. Coumba Touré Kane (Président de séance, Sénégal)
2. Mrs. Bénédicte Houetchenou (Benin)
3. Prof. Ramané Kaboré (Burkina Faso)
4. Dr. Henry Nkoto (Cameroun)
5. Mr. Yaya Sireh Jallow (Gambie)
6. Prof. Mohammed Salifu (Ghana)
7. Dr. Joshua Atah (Nigeria)
8. Prof. Kwami Kokou¹ (Togo)
9. Dr. Emmanuel Barry (JEMOA)
10. Dr. Didier Acouetey (Secteur privé)

MEMBRES ABSENTS

Absents excusés

1. Prof. Messanvi Gbeassor (Togo)
2. Prof. Fulgence Nindjin (Côte d'Ivoire)

Absente Sans excuses

3. Dr. Irene Annor-Frempong (Agric. Expert)

EN PRESENCE DE

Banque Mondiale, AUA et autres

1. Mrs. Himdat Bayusuf (Chef d'équipe CEA I & 1er CEA Impact, spécialiste en éducation, Banque Mondiale)
2. Dr. Ekua Bentil (Chef d'équipe 2eme CEA impact, Banque Mondiale)
3. Dr. Graham Harrison (Spécialiste principal en science et technologie, Banque Mondiale)
4. Dr. Moustapha Lo (Spécialiste en éducation, Banque Mondiale, Sénégal)
5. Mrs. Eunice Ackwerh (Spécialiste principal en éducation, Banque Mondiale, Ghana)

¹ Representant Prof. Gbeassor (Togo)

6. Ms. M'Bahly Maud-Andree Kouadio IV (Consultant, Banque Mondiale, Washington)
7. Ms. Rim Wazni (Consultant, Banque Mondiale, Sénégal)
8. Ms. Véronique Sauvat (Chef du Département de l'éducation, Agence Française de Développement)
9. Dr. Quentin Delpech (Chef d'équipe et expert principal Enseignement supérieur, Agence Française de Développement)
10. Prof. N'goh Bakayoko (Côte d'Ivoire)
11. Prof. Etienne Ehilé (Secrétaire général de l'AUA)
12. Prof. Jonathan Mba (Coordinateur, Projet CEA I, AUA)
13. Ms. Nodumo Dhlamini (Directrice, ICT & Knowledge Management, AUA)
14. Mr. Maxwell Amo-Hoyte (Directeur des finances, AUA)
15. Mrs. Adeline Addy (Spécialiste S&E, AUA)
16. Mr. Abednego Corlety (Spécialiste en approvisionnement / informatique, AUA)
17. Ms. Yvette Quashie (Agent de logistique, AUA)
18. Ms. Millicent Afriyie Kyei (Agent de Communication, AUA)
19. Prof. Habibou Abarchi (Membre du CPP du CEA Impact, Niger)
20. Prof. Mamadou Saliou Diallo (Membre du CPP CEA Impact, Guinée)

INTRODUCTION

1. Le Comité de Pilotage du Projet (CPP) CEA I a tenu sa quinzième réunion, le 23 septembre 2019 dans les locaux de la Banque Mondiale à Dakar, au Sénégal. La réunion a examiné la performance du projet en mettant l'accent sur la progression du projet, les activités de l'Unité Régionale de Facilitation (URF), les directives de clôture du projet, les réunions de revue des pays et les prochaines étapes. L'ordre du jour détaillé est présenté dans l'annexe 1. Dix (10) des 15 membres du CPP étaient présents.

OUVERTURE

2. Prof. Coumba Touré Kane (Sénégal), nouveau membre du CPP, qui a succédé à Prof Aminata Diallo, a présidé la réunion. Dans son allocution d'ouverture, elle a indiqué que le Sénégal était honoré d'accueillir la réunion du CPP et l'atelier régional du projet. Le professeur Kane a rappelé que le projet avait été lancé au Sénégal en 2014 et que la réunion en cours devait évaluer ses réalisations pendant les cinq ans du projet, et discuter du maintien de l'initiative alors que le parrainage de la Banque mondiale prend fin en mars 2020. Le professeur Etienne Ehilé, secrétaire général de l'Association des Universités Africaines, a, à son tour, remercié tous les membres présents et rappelé que la présente réunion devait faire le point sur les réalisations et les enseignements tirés au fil des ans. Il a indiqué que cela éclairerait la voie à suivre dans le cadre du projet CEA Impact. Le professeur Ehilé a aussi fait remarquer l'absence de M. Andreas Blom, ancien Chef d'équipe du Projet CEA I à la suite de sa promotion à un poste de direction. Il a reconnu l'immense contribution de M. Blom au succès du projet et reste confiant par rapport aux bonnes relations de travail avec la nouvelle équipe, dirigée par Mme Himdat Bayusuf et Dr. Ekuia Benti. Dr. Moustapha Lo (Spécialiste en éducation, Banque mondiale, Sénégal) a souhaité la bienvenue à Dakar au CPP et lui a transmis les remerciements de la Banque pour son leadership et ses principales réalisations depuis le début du projet. Il a appelé le CPP à veiller à la bonne mise en œuvre et à la clôture du projet CEA I et a remercié le gouvernement du Sénégal pour son accueil chaleureux et ses autres courtoisies.

ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR

3. L'ordre du jour de la réunion a été adopté tel que présenté.

REVUE DU PROCÈS-VERBAL DE LA 14e RÉUNION DU CPP

4. Le procès-verbal de la 14e réunion du CPP a été examiné et approuvé à l'unanimité comme un compte rendu rendant justice aux délibérations de la 14e réunion du CPP qui s'est tenue à Djibouti City, Djibouti.

QUESTIONS DECOULANT DU PV.

5. Les points soulevés lors de l'adoption du procès-verbal de la 14e réunion du CPP comprennent : indiquer si les membres présents du CPP constituent ou non le quorum ; faire la distinction entre les membres absents avec et sans excuses ; formaliser le processus d'agrément des agences d'accréditation et partager la liste des agences d'accréditation ;

l'AUA entreprend une étude sur les liens université-industrie ; inclure le rapport de l'étude de suivi dans le dossier de la prochaine réunion du CPP. Des mesures avaient été prises sur toutes les questions sauf une. L'étude sur les liens université-industrie est prévue pour novembre 2019, les termes de référence ont été élaborés. Le CPP a demandé à ce que l'étude proposée recherche des exemples de réussites et permette aux leçons apprises de guider la mise en œuvre du projet CEA Impact.

ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET

Etat et résultats du projet

6. Le rapport sur l'état d'avancement et les résultats du projet font lieu de d'une perspective favorable en matière de performance et de décaissement. Quatre (4) des cinq objectifs de développement du projet et tous les résultats intermédiaires ont été pleinement atteints. Les stages qui doivent encore être pleinement réalisés sont maintenant à 93% de taux d'achèvement ; des séries supplémentaires de vérifications et un suivi rapide des vérifications au cours de la période considérée ont permis à 16 CEA d'obtenir plus de 80% de taux d'achèvement de leurs subventions totales ; et 20 des 22 CEA ont cumulé 57 programmes agréés au niveau international. Une étude pilote de suivi du projet a donné de bons résultats et fourni des données utiles sur la satisfaction à l'égard du projet, la pertinence de l'enseignement et de l'apprentissage et l'employabilité des diplômés du projet CEA.
7. Divers indicateurs ont été vérifiés et les revenus ont été versés aux centres méritants. Le rapport préliminaire pour une autre série de vérifications des résultats des étudiants en août / septembre 2019 avait été partagé avec les CEA et sera finalisé après l'atelier de Dakar. Le total des décaissements par CEA devrait s'améliorer en conséquence.
8. La CPP a demandé que le rapport complet de l'étude pilote de suivi soit partagé pour information.

Décisions/Résolutions :

- **L'AUA doit partager le rapport complet de l'étude pilote sur les traceurs avec la CPP.**
- **Une étude de l'AUA sur les liens université-industrie pour présenter des exemples de réussite et appliquer les leçons au projet CEA Impact.**

Décaissements et utilisation des fonds

9. Le total des décaissements s'est considérablement amélioré depuis le dernier rapport à Djibouti, en augmentant de 10% pour atteindre un nouveau sommet de 83%. La Côte d'Ivoire, le Nigéria et le Togo ont enregistré des augmentations significatives de 16%, 12% et 9%, respectivement. Les décaissements à l'échelle du projet devraient connaître une nouvelle amélioration après les décaissements pour les résultats des étudiants en octobre 2019. L'utilisation moyenne des fonds s'élève à environ 69% des fonds décaissés jusqu'à

présent. 2iE (Burkina Faso), WACCBIP (Ghana), WACCI (Ghana), CDA (Nigéria), ACEGID (Nigéria) et RWESCK (Ghana) ont enregistré des taux d'utilisation des fonds compris entre 85% et 99%. Dix-sept (17) des 22 centres ont obtenu plus de 80% des résultats escomptés avec les indicateurs du projet.

10. Au cours des discussions, des préoccupations ont été exprimées quant à la possibilité pour tous les centres d'atteindre les résultats escomptés avant la clôture du projet. Des questions ont également été posées sur la manière dont les fonds pourraient être utilisés étant donné que le projet se termine bientôt. Il a été expliqué que certains centres ont de grands projets en cours qui pourraient utiliser une partie importante de leurs fonds restants. Le Bénin a été cité en exemple. La Banque mondiale a souligné qu'il n'y avait aucune possibilité de prolongation et que les fonds gagnés mais non utilisés à la clôture du projet pourraient être restitués au Ministère des Finances / de l'Enseignement supérieur, en fonction de l'accord passé avec chaque pays. L'option de transférer les fonds CEA1 restants à CEA Impact n'est pas possible étant donné qu'il s'agit de deux accords de financement distincts pour CEA I et CEA Impact.

Évaluation de l'atelier

11. L'évaluation du dixième atelier tenu à Djibouti a révélé une évaluation positive du rôle de facilitation de l'AUA, les gouvernements et la Banque mondiale. La Banque mondiale a obtenu la note la plus élevée pour la facilitation et le soutien en général, tandis que l'AUA a la note la plus élevée pour la facilitation et le rôle joué dans les ateliers et les réunions. La satisfaction générale à l'égard du projet a été positive et les risques de mise en œuvre ont été considérablement réduits. Cependant, les taux de réponse ont continué à baisser malgré une participation accrue. Les passations de marchés et la rapidité d'exécution / adéquation des réponses aux questions ont été soulignés comme des domaines qui se sont améliorés, mais pourraient être améliorés.
12. Le CPP a souligné la nécessité de poursuivre les recherches sur la diminution des taux de réponse aux enquêtes. Ils ont noté que l'enquête est très importante et que les commentaires devraient être pris au sérieux. Le Comité a en outre recommandé que l'enquête soit publiée plus tôt et que davantage de sensibilisation soit menée pour améliorer les taux de réponse, surtout au vu du lancement de CEA impact. L'AUA a expliqué que cela pourrait être en partie dû au fait que l'atelier fusionne CEA I et CEA Impact.

Décision/Résolution :

- **L'AUA doit partager le lien de l'atelier avec les participants dans les temps et intensifier la sensibilisation**

PERFORMANCE FINANCIÈRE

13. Les liquidités disponibles au début de l'exercice (juillet 2019) s'élevaient à 278 268,94 USD, tandis que les dépenses pour la période allant de juillet à août 2019 s'élevaient à 269 435,10 USD, le solde étant de 8 851,84 USD. Un montant de 1 342,61 USD a été dépensé à titre de soutien pour le projet CEA Impact, le solde réel étant de 7 509,22 USD.
14. Des préoccupations ont été exprimées concernant le manque de fonds pour le projet et l'utilisation des fonds de CEA Impact pour financer les activités de CEA I. Il a été clairement indiqué que toutes les activités financées dans ce contexte doivent faire partie de CEA Impact et être décrites dans le budget et les rapports de CEA Impact. Étant donné que les fonds CEA I avaient été utilisés pour soutenir le démarrage du projet CEA Impact, des liens techniques existent bien avec les 18 Centres renouvelés dans le cadre de CEA Impact. Il a été clairement indiqué que la situation est gérée avec prudence et que les dépenses correspondantes seraient déclarées dans CEA Impact et non dans CEA I.
15. Le CPP a recommandé que le rapport sur l'exécution du budget de CEA1 soit plus clair et que le budget soit mieux planifié pour mieux refléter les résultats réels. Bien qu'il ait été expliqué que le rapport incluait des notes explicatives, le CPP a néanmoins demandé à l'AUA de réviser le rapport sur l'exécution du budget afin de clarifier l'utilisation des fonds CEA Impact et de la partager pour information du Comité.

Décision/Résolution:

- **L'AUA doit fournir un plan clair des six derniers mois de CEA 1 avec une liste claire des activités financées et liées aux fonds CEA Impact.**

DIRECTIVES DE CLÔTURE DU PROJET

16. L'AUA et la Banque mondiale veilleront à la vérification des résultats, aux approbations et à l'émission de non-objections en temps voulu. La Banque a souligné que les fonds CEA Impact ne seront accessibles que lorsque tous les fonds CEA I seraient épuisés. La Banque mondiale a expliqué que l'accord de financement était conclu entre les gouvernements et la Banque et que les fonds étaient versés sous forme de dons aux centres. Le CPP a demandé que des directives claires concernant la clôture du projet soient communiquées à tous les points focaux et aux équipes nationales. La Banque a indiqué qu'aucun paiement ne serait versé aux centres après le 31 mars 2020. Les activités non terminées à cette date ne seront pas payées et les fonds ne pourront plus être engagés. En ce qui concerne les fonds engagés, y compris les tranches impayées de bourses d'études, la Banque explore des options, mais aucun paiement ne peut être effectué après la date de clôture du projet. Dans ce contexte, le CPP a indiqué que les centres ne devraient pas s'engager dans de nouvelles activités mais plutôt accélérer la mise en œuvre des activités existantes.

Il y a une période de grâce de 4 mois pendant laquelle les CEA peuvent payer pour les activités achevées entre mars et juillet 2020. Toutefois, cette période de grâce ne concerne que les activités achevées.

Décision/Résolution:

- **La Banque Mondiale doit communiquer aux points focaux et aux équipes nationales des directives claires sur la clôture du projet.**

TABLE RONDE PAYS

17. **Bénin** : Deux (2) réunions du comité national de suivi ont eu lieu et l'état d'avancement du projet a été examiné ; le total des décaissements est de 73% et les dépenses de 21%, mais des achats sont en cours et devraient bientôt s'améliorer. Toutefois, les fonds sont insuffisants pour traiter les achats, bien que la dernière vérification ait été effectuée et que le CEA-SMA reçoive au moins 500 000 SDR.
18. **Burkina Faso** : Une réunion informelle a eu lieu pour discuter de la gouvernance du centre. Une réunion formelle de suivi de tous les CEA est prévue pour fin octobre 2019 afin de discuter des décaissements.
19. **Cameroun** : Les recommandations des réunions précédentes ont été reprises par le Ministère de l'Enseignement Supérieur ; les plans de mise en œuvre et les manuels de procédures ont été approuvés ; la date de clôture du projet suscite toutefois certaines inquiétudes, compte tenu des résultats attendus.
20. **Côte d'Ivoire** : La clôture du projet a heureusement été prolongée jusqu'au 30 septembre 2020, ce qui laisse un peu de temps pour compléter les résultats attendus. La tenue de la réunion du comité national de suivi a été reportée pour permettre la participation du Ministre.
21. **Gambie** : Le pays a indiqué qu'il avait des arrangements particuliers dans le cadre du projet ; le projet est presque terminé, mais quelques étudiants sont encore en formation et devraient terminer d'ici décembre 2019.
22. **Ghana** : Les résultats présentés par l'URF n'ont révélé aucun défi majeur. Une réunion nationale a été organisée pour examiner les progrès du projet et suivre l'état de préparation du projet CEA Impact ; tous les jalons du DLR 2.8 ont été atteints, à l'exception de celui de RWESCK (KNUST), qui devrait être achevé prochainement. Les trois centres, en particulier WACCI et WAACBIP, doivent trouver des moyens d'augmenter le nombre de stages, car ils ont gagné moins de 30% de cet IDD et risquent de perdre au moins 500 000 chacun. En ce qui concerne les autres Indicateurs Liés au Décaissement (ILD), les trois centres figurent parmi les plus performants du projet.
23. **Nigeria** : Le Nigeria a fait état de progrès notables au cours de la période considérée, notamment les dix centres ayant obtenu l'accréditation de programmes internationaux et réalisé un budget total de plus de 3 millions de dollars.

24. **Sénégal** : Le Sénégal a indiqué qu'il ne rencontrait aucun problème sérieux, à l'exception des retards de passation de marchés dans le cadre du CEA-SAMEF et de certaines divergences dans les chiffres de décaissement et de dépenses communiqués par la Banque mondiale. Le centre a besoin d'une garantie pour mener à bien ses achats en attente.
25. **Togo**:
26. **Représentant de l'industrie** : Le membre du CPP représentant l'industrie a indiqué que la collaboration avec l'industrie et les stages constituait un défi depuis le début du projet et qu'il était donc nécessaire de disposer de cadres permettant de créer des liens efficaces. En outre, il a appelé à une meilleure gestion et a souligné que les centres devraient être considérés comme faisant partie intégrante des universités hôtes. Les centres devraient tirer parti de la tendance actuelle dans laquelle l'industrie participe activement à l'élaboration des programmes d'études.

PROCHAINES ÉTAPES

27. Les prochaines étapes du projet comprennent l'accélération des activités d'achèvement et les dépenses (y compris la vérification et les décaissements) ; la préparation du rapport d'achèvement et de résultats de projet (RAP); des missions de supervision dans les centres sélectionnés ; et l'élaboration de termes de référence pour les partenariats université-industrie. Pour le CPP, l'accent sera mis sur la supervision et l'accélération du projet ; accord sur la politique concernant les fonds inutilisés ; et organisation de réunions de comités nationaux de suivi sur l'état du projet et les plans de clôture pour les pays respectifs. De manière générale, la durabilité du projet, la clôture efficace du projet et les actions futures seraient mises en évidence. Le CPP a insisté sur le besoin de synergie et a souligné que les centres d'accueil devraient s'approprier les centres.
28. Le rapport d'achèvement de projet se chargera d'évaluer dans quelle mesure les objectifs du projet ont été atteints et la performance globale des centres (responsabilisation) ; de tirer des leçons pour informer les futures initiatives parrainées par la Banque Mondiale dans les différents pays ou secteurs ; et de favoriser l'efficacité du développement. Les principales composantes du rapport seraient donc axées sur la réalisation des objectifs ; le lien entre les intrants, les extrants, les résultats et l'impact ; les facteurs en dehors du projet qui auraient pu contribuer aux résultats ; les tendances justifiant le succès du projet ; les sources de preuves ; et le contexte du pays.
- 29.
30. 29. La Banque Mondiale a indiqué qu'elle veillerait à ce que le RAP reflète les réalisations réelles du projet et a accepté la proposition d'organiser une réunion de préparation au RAP lors du prochain atelier pour discuter du format du rapport et le partager avec les centres afin qu'ils puissent commencer à collecter des données justificatives. La Banque a également indiqué que certains modèles existants pourraient être partagés et il a été

recommandé d'inclure dans le rapport un tableau montrant les partenariats particuliers de l'industrie et mettant en évidence les défis liés aux stages. Le RAP sera examiné par un groupe d'évaluateurs indépendants au sein de la Banque et devra donc être exhaustif. La Banque mondiale prévoit d'intégrer des informations sur les indicateurs du projet, les enquêtes de satisfaction des étudiants, les données de l'étude de suivi des diplômés et les résultats de l'étude du partenariat université-industrie.

31. Un rapport d'achèvement du projet CEA devrait être préparé par l'Unité de Facilitation Régionale (UFR), avec des sections pour chaque pays, et ce rapport d'achèvement de projet alimentera le RAP.

Décision / résolution :

- **La Banque Mondiale va partager le modèle RAP avec l'AUA pour distribution aux CEA.**
- **L'AUA doit préparer un rapport d'achèvement du projet CEA avec les contributions de chaque pays**

Clôture

32. La présidente de séance a remercié les membres pour leur participation active et leur utile contribution. La réunion s'est terminée à 14h15.

PROJET DE CENTRES D'EXCELLENCE EN AFRIQUE

SUPPORTÉ PAR



NIGERIA



GHANA



BENIN



TOGO



BURKINA
FASO



CAMEROUN



SENEGAL



GAMBIA



COTE D'IVOIRE



THE WORLD BANK
IBRD • IDA



AAU



ECOWAS

**QUINZIEME REUNION DU COMITE DE
DIRECTION DU PROJET CEA**

Dakar, Senegal

23 Septembre 2019

PROGRAMME

ACTIVITE	HEURE
Arrivée des participants / Inscription	8H30 – 9H00
Adresse de bienvenue: <ul style="list-style-type: none"> • président Du CDP, Prof. Coumba Touré Kane (Senegal) • Secrétaire General de l'AUA, Prof. Etienne Ehile • Dr. Moustapha Lo, Spécialiste en éducation, Banque mondiale 	9H00 –:9H20
introduction / Annonces d'entretien ménager	
<u>Point 1 de l'ordre du jour: Avancement du projet et activités de l'UFR</u> <ul style="list-style-type: none"> • Examen et confirmation du procès-verbal de la dernière réunion • Brève mise à jour sur les CEA, y compris l'état d'avancement du projet et des résultats clés, ainsi que sur les DLI, Mme Adeline Addy (chargée de suivi et d'évaluation, AUA) 	9H20 – 10H45

ACTIVITE	HEURE
<ul style="list-style-type: none"> Mise à jour sur les décaissements et l'utilisation des fonds, Mme Himdat Bayusuf (chef de l'équipe ACE, Banque mondiale) Mesure de performance des gouvernements nationaux, de l'AUA et de la BM, professeur Jonathan Mba (coordinateur ACE, AUA) Présentation du rapport financier et du budget de l'AUA, M. Maxwell Amo-Hoyte (Directeur financier, AUA) 	
PAUSE CAFÉ	10H45-11H00
<p><u>Point 2 de l'ordre du jour: Directives de clôture du projet ACE I</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Directives de transition du CEA I au CEA impact pour les CEA renouvelées sous les CEA impact Actions proposées pour les CEA ayant besoin d'un soutien supplémentaire au cours des 6 derniers mois Politique sur les fonds non dépensés après la clôture du projet 	11H00 – 11H45
<p><u>Point 3 de l'ordre du jour: table ronde avec des membres du CDP</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Brève mise à jour par chaque membre du CDP sur les réunions d'examen nationales et les priorités du pays 	11H45– 12H30
<p><u>Point 4 de l'ordre du jour: prochaines étapes et cloture</u></p> <p>Les prochaines étapes clés, notamment:</p> <ul style="list-style-type: none"> prochaines étapes du CEA 1: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Planification de la durabilité pour le projet CEA1 ➤ Assurer la clôture ordonnée des activités du projet CEA1 ➤ Planification du rapport d'achèvement de la mise en œuvre ➤ Actions / étapes clés au cours des 6 prochains mois 	12H30 – 1H00
Déjeuner avec début de la réunion du CDP CEA Impact à 14h00	13H00