

Lignes Directrices pour le Démarrage de la Mise en Œuvre de votre Projet.

Permettez-moi tout d'abord de vous féliciter, pour avoir été sélectionné pour recevoir un financement de la Banque Mondiale en 2019. Je vais commencer par vous vous donner en premier lieu, des lignes directrices pour le démarrage de la mise en œuvre de votre projet.

Lorsque vous commencez à élaborer le plan de mise en œuvre de votre projet, concentrez-vous d'abord sur les première et deuxième années. Gardez bien à l'esprit les directives suivantes: votre projet CEA utilise un modèle de financement basé sur les résultats. Vous devez gagner de l'argent avant de pouvoir le dépenser. Pour gagner de l'argent, vous devez produire des résultats et satisfaire aux indications d'objectif de décaissement cible décrites dans votre projet. Vos résultats doivent être vérifiés et approuvés par l'AUA et la Banque Mondiale avant que vous puissiez recevoir un financement.

N'oubliez pas non plus que les fonds disponibles pour votre projet CEA sont répartis dans sept catégories avec des objectifs et un montant de financement spécifiques. Pour commencer la mise en œuvre de votre projet au cours de la première année, vous devrez élaborer un plan qui sera approuvé par la Banque Mondiale, après quoi vous recevrez environ 11% du financement disponible. Pour atteindre cet objectif, vous devez atteindre l'objectif de l'IDD (Indicateur Lié au Décaissement), ce qui indique que vous êtes prêt à recevoir des fonds et à commencer à travailler. Par exemple, avec un financement de six millions, vous aurez six cents soixante mille dollars pour commencer vos activités de la première année.

Il est donc nécessaire de garder à l'esprit, la première année, que vous aurez besoin d'investir votre avance de fonds pour pouvoir gagner des fonds pour la deuxième année. Vous devez donc faire très attention en sélectionnant vos objectifs la première année pour pouvoir les atteindre à temps pour la vérification, l'approbation et le déblocage des fonds par la Banque Mondiale. Ce processus prend environ 6 mois. Ainsi, pour la première année, votre objectif suggéré pour

l'IDD est le nombre d'étudiants de l'IDD3, la qualité de l'enseignement et de la recherche de l'IDD4 et la création de revenus et de stages de l'IDD5. Par exemple, pour que l'IDD3 optimise ses propres ressources, vous devez recruter des étudiants régionaux, ce qui est très difficile; votre CEA doit donc travailler très fort et rapidement pour recruter des étudiants régionaux. Les centres CEA qui réussissent, offrent généralement des incitations, telles que des bourses, pour couvrir les frais et indemnités d'étudiants régionaux et fournissent également des services tels que l'aide au logement et les voyages aériens depuis le pays d'origine, tout cela pour recruter et fidéliser des étudiants régionaux. Pour l'IDD4.3, lorsque vous investissez dans le développement de votre capacité de recherche et d'enseignement, vous devez avoir un plan de construction prêt à être vérifié et approuvé au plus tard en juillet-août 2019.

Pour DLI5.1, qui est une source de revenus externe, vous devez définir un plan crédible pour commencer à générer des revenus la première année.

Pour DLI5.2, vous devrez commencer à trouver un stage en entreprise pour les étudiants nationaux / régionaux du corps professoral au cours de la première année.

La deuxième année est très critique pour votre plan de mise en œuvre. Vous devez commencer à vous préparer pour la révision à mi-parcours de la troisième année. Ainsi, à la fin de la deuxième année, votre centre fera l'objet d'une évaluation à mi-parcours par l'AUA et la Banque Mondiale. Cet examen qui aura probablement lieu au milieu de la troisième année est très important.

Il déterminera si la Banque mondiale réduira ou maintiendra le montant des fonds alloués à votre Centre. Au cours de cet examen, votre CEA devra montrer que vous avez une vision commune et une compréhension approfondie de votre projet. Il s'agit précisément de la compréhension du modèle de financement fondé sur les résultats par tous les membres de l'équipe du centre, les partenaires et les parties prenantes.

Vous devez avoir une équipe solide et parfaitement fonctionnelle, sans aucun problème de gestion et de gouvernance, et vous devez bénéficier d'un soutien solide de la part des institutions hôtes, des partenaires et des parties prenantes. Vous devez avoir réalisé des progrès significatifs dans la mise en œuvre de votre projet pour l'ensemble de votre IDD sélectionné et, surtout, vous devez montrer à

la banque mondiale que vous avez dépensé les sommes qui vous ont été allouées, et engagé environ 40% de vos ressources financières avant votre examen à mi-parcours.

Il est donc suggéré que vous envisagiez d'atteindre tous les objectifs de l'IDD pour augmenter vos revenus. Ensuite, vous devrez essentiellement collaborer avec l'université, l'administration et les dirigeants des centres pour atteindre les objectifs IDD 6 et IDD 7. L'IDD 6 est nécessaire pour mettre en œuvre votre initiative de gestion financière et l'IDD7 est l'impact institutionnel.

Ainsi, au cours de la deuxième année, il est également essentiel de disposer d'une équipe soumise à une accréditation internationale et de continuer à générer des revenus.

Voici quelques pièges communs et ingrédients clés pour réussir. Les centres qui ont souvent des problèmes ont un manque de compréhension de la structure et de la gestion du projet, en particulier du financement basé sur les résultats. Vous devez donc vous assurer que tout le monde comprend cela. L'université et le département d'accueil n'accordent pas une autonomie financière et opérationnelle totale au centre. Alors parfois, vous constatez également que l'équipe de CEA ne dispose pas du nombre requis de professeurs et d'employés à temps plein pour gérer le centre et atteindre les résultats visés et le taux d'utilisation des fonds. Les ingrédients clés de la réussite sont donc le travail d'équipe, un corps professoral et un personnel dévoués et un solide soutien du département et de l'institution hôte.