

# **CENTRES D'EXCELLENCE AFRICAINS (CEA)**

## **PROCES VERBAL DU CENTRE D'EXCELLENCE AFRICAIN DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR (CEA) RÉUNION VIRTUELLE DU COMITÉ DE PILOTAGE DU PROJET**

**Le 31 août 2017 à 13h15**

### **MEMBRES PRESENTS**

1. Pr Mohammed Salifu (Président, Ghana)
2. Pr Salifou Ouiminga (Burkina Faso)
3. Dr Joshua Atah (Nigéria)
4. Pr Zasseli Biaka (Côte d'Ivoire)
5. Pr Messanvi Gbeassor (Togo)
6. Dr Irene Annor-Frempong (FARA - Agriculture)
7. Dr Emmanuel Barry (UEMOA)
8. Dr Didier Acouetey (Secteur Privé)
9. Pr Tewfik Nawar (Santé)

### **MEMBRES ABSENTS**

1. Pr Abubakar Adamu Rasheed (NUC, Nigéria)
2. Pr Jean-Claude Codjia (Bénin)
3. Pr Marcel Fouda (Cameroon)
4. Pr Aminata Sall Diallo (Sénégal)
5. M. Yaya Sireh Jallow (Gambie)

### **Non membres présents**

#### *Banque mondiale & AUA*

1. M. Andreas Blom (Responsable d'équipe de travail CEA, Economiste Principal, Banque mondiale, DC)
2. Mme Himdat Bayusuf (Co-responsable d'équipe de travail CEA, Spécialiste en Education, Banque mondiale, DC)
3. Dr Ekua Bentil (Spécialiste en Education, Banque mondiale, DC)
4. Graham Mark Harrison (Banque mondiale, DC)
5. Dr Moustapha Lo (Spécialiste en Education, Banque mondiale, Sénégal)
6. Dr Patrick Ramanantoanina (Spécialiste en Education, Banque mondiale, Côte d'Ivoire)
7. Pr Etienne Ehilé (Secrétaire Général, AUA)
8. Pr Jonathan Mba (Coordonnateur, Projet CEA)
9. M. Maxwell Amo-Hoyte (Directeur de Finance, AUA)
10. M. Abednego Corletey (Chargé d'Approvisionnement/TI, AUA)
11. Mlle Gabrielle Hansen (Assistante de Projet, AUA)

## **MOT DE BIENVENUE ET QUESTIONS DÉCOULANT DE LA RÉUNION DU COMITE DE PILOTAGE DU PROJET (CPP) TENUE EN MAI**

1. La réunion a été ouverte par M. Andreas Blom qui a ensuite passé la parole au Président de séance, le Professeur Mohammed Salifu, Secrétaire exécutif du Conseil National pour l'Education Tertiaire (NCTE), Ghana. Une présentation des participants qui étaient connectés a été faite. L'ordre du jour proposé a été approuvé après avoir décidé de reporter le point 5 de l'ordre du jour (brève mise à jour par chaque membre du COPS sur les réunions nationales de revue – prospective et défis de supervision) comme un point clé de la prochaine réunion du CPP, eu égard aux contraintes de temps pour la discussion en ligne.

2. Examen du procès-verbal du CPP de mai 2017. Le membre du Burkina Faso a demandé que la phrase du compte rendu du CPP de Lagos relative à la mise à jour du Burkina Faso soit modifiée comme suit : « *il serait utile que le gouvernement suive de plus près le projet* » au lieu de « *Très faible implication et interférence du gouvernement* ». Le président de séance, également membre du Comité du Ghana a aussi signalé l'omission de la mise à jour du Ghana dans le compte rendu. Le procès-verbal de Lagos 2017 sera mis à jour pour refléter les commentaires ci-dessus et les membres du Nigéria, du Togo et de la Côte d'Ivoire l'ont approuvé sous réserve que les corrections soient incorporées.

## **PROGRESSION DU PROJET**

3. Vous trouverez ci-dessous un résumé de la mise à jour des activités depuis l'atelier de mai à Lagos :

- RLD 2.5 : l'analyse des lacunes et l'auto-évaluation des 3 CEA (PAMI, OAU et CEFOR) ont été réalisées et le rapport a été soumis par le Consultant ;
- RLD 2.6 : les CEA ont révisé leurs listes de publications selon le nouveau format et les ont soumises à l'AUA. 17 CEA ont soumis plus de publications alors que 3 CEA en ont soumis moins. Des lettres de décaissement sont en cours de rédaction pour ces CEA ;
- RLD 2.7 : 4 CEA ont été crédités pour les revenus générés. CEFOR et WACCBIP ont récemment soumis des résultats et la vérification est en cours ;
- DDI 2.8 : Des consultants ont été envoyés en mission auprès des CEA qui ont signalé la réalisation de certaines étapes. Malheureusement, sur les 6 CEA (CERSA, CEA-SMA, CEADESE, OAU-OAK, CEFOR et ACENTDFB), seule CERSA a réalisé l'étape 1. Les autres ont été destinataires des rapports des vérificateurs pour améliorer leur statut de réalisation dans un délai de 2 semaines mais un seul a confirmé avoir réalisé cette étape.

4. Il a été demandé aux CEA d'informer l'AUA sur toutes étapes réalisées afin que la vérification puisse être organisée. A ce jour, seul RWESCK de KNUST a informé l'AUA des étapes réalisées. Si davantage de réalisations sont reçues, la vérification sera effectuée.

5. Les CEA de Côte d'Ivoire ont soumis leurs rapports de suivi-évaluation et ceux-ci seront envoyés à Technopolis pour vérification.

6. La quatrième mission de supervision de 11 CEA se déroulera du 28 septembre au 31 octobre 2017. 11 CEA sont programmés pour la visite (CEADESE, Nigéria ; CEA-SMA, République du Bénin ; CETIC, Cameroun ; CERHI, Nigéria ; CEA-MITIC, Sénégal ; ACEPRD, Nigéria ; OAU-OAK, Nigéria ; WACCI, Ghana ; CCBAD, Côte d'Ivoire ; CEA-SAMEF, Sénégal ; et ACENTDFB, Nigéria). Les dispositions logistiques pour leurs visas, billets et hôtels sont en cours. Il a été arrêté que les points focaux se joignent aux missions de supervision.

7. Les préparatifs sont en cours pour l'atelier conjoint CEA I et CEA II en novembre. Le comité d'organisation local composé du personnel de l'AUA et du NCTE a tenu deux réunions. La 1ère réunion par skype avec IUCEA, l'Unité de Facilitation Régionale (UFR) du CEA II s'est tenue le 18 août 2017. La 2ème réunion aura lieu le 14 septembre 2017. Des arrangements pour le transport, le visa d'entrée, les hôtels et d'autres arrangements logistiques sont en cours.

8. Le Togo a tenu sa réunion du Comité d'examen national pour le CERSA le 22 août 2017 à Lomé. L'AUA était représentée à cette réunion par le secrétaire général, le Professeur Etienne Ehilé. Le Sénégal a prévu tenir sa réunion en septembre 2017. D'autres pays ont tenu leurs réunions avant l'atelier de mai 2017.

9. Le Centre Régional de l'Eau et de l'Assainissement Environnemental de Kumasi (RWESCK) hébergé à l'Université Kwame Nkrumah des Sciences et Technologies (KNUST) a tenu la première Conférence Régionale et Ecole Régionale sur « *le Changement Climatique, l'Eau et l'Assainissement Environnemental pour des scientifiques débutants travaillant en Afrique* », du 28 au 31 août 2017 à l'auditorium de l'Académie des arts et des sciences du Ghana, à Accra, au Ghana.

10. La prochaine réunion audio avec tous les CEA aura lieu en septembre 2017.

11. Utilisation et décaissement des fonds : La Banque mondiale a signalé que de nombreux progrès ont été réalisés depuis mai 2017. Le décaissement global du projet est de 40%, avec le décaissement le plus élevé au Ghana (60%) et au Nigéria (50%). En ce qui concerne l'utilisation des fonds, la moyenne des CEA est de 20%, ce qui est assez faible compte tenu du fait que la mise en œuvre du projet date de depuis deux ans et demi. Certains CEA ont reçu les fonds, mais n'ont réalisé que 7% d'utilisation. Les CEA comme WACCBIP, RWESCK, 2iE, ACEGID, etc. ont dépensé environ 34% ou plus des fonds. Certains CEA au Nigéria, au Cameroun et au Sénégal ne sont pas assez performants. Avec la fin du projet en 2018, ils ne seront pas capables de dépenser tous les fonds qui leur sont alloués même s'ils doubleraient leurs dépenses. Une réaffectation des fonds sera discutée avec les pays au cas par cas, étant donné que certains engagements ont été pris pour certains des projets, mais que les fonds n'ont pas encore été versés.

12. Les membres du CPP ont reçu l'assurance qu'une discussion approfondie aura lieu au niveau des pays avant que toute réaffectation soit effectuée.

13. Une discussion sur une prolongation de 12 à 18 mois du projet qui prend fin en décembre 2018 a également été discutée et approuvée. Les pays ont été invités à soumettre officiellement la demande de prolongation du projet, de décembre 2018 à juin 2020 (une prorogation de 18 mois). Il a été recommandé que cette demande du ministère des Finances soit coordonnée avec la demande de participation au nouveau CEA III pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre.

14. Mesure des performances : Un résumé de la performance du projet en utilisant les données des 7 ateliers tenus a été présenté. On a noté une augmentation du taux de performance de la Banque mondiale et de l'AUA dans des domaines tels que l'assistance technique et la réactivité. Certains risques mentionnés dans les enquêtes précédentes sont à la baisse.

## **Rapport financier et budget triennal**

15. Les points saillants du rapport financier ont été présentés pour information, mais comme le rapport n'a pas été remis avant la réunion et en plus n'a pas pu être projeté lors de la réunion, l'AUA a été priée d'envoyer le rapport à tous les membres du CPP pour examen avant de formuler des commentaires. Les membres du CPP s'inquiètent des fonds disponibles pour l'UFR considérant toutes les activités à réaliser avant la fin du projet en décembre 2019.

16. Le manuel de procédure est en cours d'amélioration et de mise à jour avec des informations sur les processus de vérification, de S & E et les paiements de vérification. La traduction du document sera terminée à temps pour l'atelier de novembre 2017.

## **Extension du projet des CEA**

17. Des discussions avec les gouvernements nationaux ont eu lieu au sujet de l'extension du projet des CEA. Il est nécessaire d'améliorer le projet et de travailler davantage avec les gouvernements nationaux. Il a été noté qu'il y avait un déficit en ingénierie, en éducation et formation des enseignants, en agriculture pour le développement, en science économique, etc. Le travail se fera désormais plus avec l'industrie, y compris les grandes entreprises, la société en général, la formation et la recherche. Celles-ci seront prises en compte lors de la sélection des centres. L'objectif est d'utiliser les CEA pour renforcer les capacités dans les secteurs de la santé, de l'industrie et des mines.

18. La CEDEAO sera plus impliquée dans CEA III. La durabilité technique et financière sera essentielle dans CEA III. Il y aura plus de soutien pour les universités, les pays et les agences nationales. De nombreux partenaires au développement comme le CRDI, Dangote et d'autres ont manifesté de l'intérêt pour le projet. Des réunions sont donc prévues avec des agences de financement aux États-Unis, comme la National Science Foundation, afin que leur façon de faire serve de modèle pour l'Afrique. Les CEA qui fonctionnent bien seront maintenus tandis que les pays comme Djibouti et la Guinée seront considérés dans CEA III. Des réunions importantes sont également prévues pour le Togo, la Guinée et Djibouti en septembre 2017.

19. Bien que les membres du CPP soient préoccupés par la participation importante de la CEDEAO à CEA III en raison de la bureaucratie dans leur mode opératoire qui pourrait faire régresser le projet, la Banque Mondiale leur a assuré que la CEDEAO serait utile politiquement pour assurer le succès et l'appropriation des projets dans la région. D'autres se sont inquiétés de ce que si les CEA performants sont continuellement pris en charge, il leur sera difficile de devenir indépendants.

20. Les pays intéressés par CEA III sont invités à envoyer une manifestation d'intérêt par le canal du ministère des Finances. Les demandes doivent également indiquer si l'extension du délai du projet est requise, soit pour un centre soit pour le pays. Les demandes doivent également être envoyées concernant l'intérêt dans PASET. Le Nigéria avait déjà envoyé la lettre de manifestation d'intérêt au ministère de l'Éducation pour CEA III et PASET, mais enverra une autre lettre pour l'extension de CEA I jusqu'en décembre 2019. La demande du Burkina Faso est prête et sera bientôt soumise.

## **Divers**

21. Une mise à jour sur l'échange et la visite d'étude de PASET en Chine a été fournie par la Banque mondiale. Un autre voyage en Corée est prévu avec 4 CEA début septembre 2017 pour

signer un accord concernant le PASET. Les contributions du Kenya et du Rwanda ont été envoyées et présentement les contributions du Ghana et du Nigéria sont attendues.

## CONCLUSION

22. Tous les membres du CPP ont été très satisfaits de la réunion virtuelle et de la facilité avec laquelle ils se sont connectés à partir des bureaux de la Banque mondiale. Davantage de réunions de ce type seraient organisées pour aider à recevoir des réponses rapides à des préoccupations urgentes. La Banque mondiale a rassuré les membres que le courrier électronique pourrait être utilisé pour résoudre les problèmes urgents.

23. Le président de séance a été satisfait des délibérations et a convenu que la réunion s'est bien déroulée malgré quelques petits problèmes, en particulier avec ceux qui ont intervenu par téléphone, mais il espère que le processus sera perfectionné afin qu'une seule réunion physique du CPP puisse avoir lieu dans l'année.

24. Le Chef d'équipe du projet a remercié tout le monde pour leur participation et a été impressionné par le taux de participation. Il a encouragé les membres à discuter avec leurs CEA de la mise en œuvre, de l'amélioration de l'approvisionnement et d'autres questions afin d'accélérer la mise en œuvre du projet.

25. La réunion a pris fin à 16h 40.

## PROCHAINES ÉTAPES CLÉS

ACTIVITÉ	PÉRIODE
Missions de supervision	28 septembre au 19 octobre 2017
Audio avec tous les CEA	Septembre 2017
CEA CI Vérification de DDI 2.1 - 2.4	septembre 2017
Discussions sur CEA III	En cours
Présentation de la manifestation d'intérêt par les membres PSM	En cours
Vérification de DDI 2.6	Les résultats en cours et préliminaires seront partagés avec tous les CEA avant l'atelier de novembre 2017
Vérification de DDI 2.8	En cours
Préparation de l'atelier conjoint CEA I et CEA II	En cours